立大信 明大德 谋大事 建强院

武昌首义学院信息科学与工程学院 梁意文

2024年1月8日

老师们、同事们、同志们:

今天我们聚在一起，响应学校的号召进行“教育思想大讨论”，一起思考、谋划信息科学与工程学院的未来。感谢老师们，在百忙中抽出时间参与今天的大讨论。著名的三个哲学问题，“我们从哪里来？我们是谁?我们要往哪里去？”，我们今天会议的主题，就是要理顺信科学院的发展逻辑。

一、信科院的成绩

在这次“教学思想大讨论”启动会议上，理事长、校长、书记，已经明确讲了学校一些方向性、原则性的问题，这里我就不赘述了，大家在会议期间继续领会、讨论。

信科学院伴随学校的成长走到今天，成为首义学院的大院，离不开全体老师共同的奋斗努力，离不开学校决策层的鼎力支持。

三年来，我们以评估为契机，在学校的带领下，完成了信科学院的本科教学的“以评促建、以评促改、以评促发展”的初步任务。学院三年来，本专科在校学生达到了4600余名，七个本科专业、二个专科专业；2021年新增人工智能、大数据专业，2023年再备案五个专业。学院在教学、科研全面发展，尤其是学生竞赛更是全面开花结果。具体清单，请老师们参阅综合办提供的资料，这里不再赘述。明天的年终会议，将对贡献突出的老师给予奖励。

二、信科院的发展目标

校长的报告明确提出了未来十年学校发展的目标，报告为信科院的发展指明了方向，也给信科院领导班子定下了任务:信科学院不仅仅是应该是大院，更应该是强院，成为学校的排头兵。大院，不是我们努力的结果，而是我们的“码头”停泊得好。等哪天风向变了，计算机专业的潮水退了，信科学院的码头还会“一派繁荣”吗？请老师们思考，尤其是领导班子成员！信科学院这条大船，我们应该把它带向哪里?

教育思想是什么意思？那就是办教育要有思想、有情怀、有远大志向，说通俗一点，就是有规划、有谋略。学院的工作不能短视，不能顾此失彼。

具体的目标：

1. 我们的专业、学科应该符合国家对人才的需求方向；巩固本科专业；调整专科发展节奏；全面改进校企合作的结构；
2. 建设优秀的氛围、习惯、文化、学风，让我们的政治生态、学术生态风清气正、积极向上；
3. 学院的环境保障、行政服务能力提升到一个新高度；嘉鱼校区的工作全面融入学院的发展进程；
4. 建立一支一流的师资队伍；
5. 教学条件、科研环境得到根本的改善；
6. 教学水平、科研成果成为学校的排头兵；
7. 培养的学生社会贡献度显著。
8. 学院发展的主要问题

站在学院角度，我们的发展有什么问题，有什么不足。

1. 缺乏以一个长远的规划，无法协调发展；
2. 人才引进困难，师资队伍建设缺口大；
3. 思想观念、文化建设任重道远。信科院学风建设尚待加强，管理队伍跟不上学院发展的要求；
4. 团队建设尚未走上正轨，高水平的成果数量少；
5. 学院办学条件还有较大差距，学院创收尚未走上正规；
6. 科研项目、经费、论文、专利，质量、数量都有待提高；
7. 教学运行机制还不能支撑目前学院的办学规模；
8. 学生实践教学还缺少新意，产学研结合缺乏深度融合发展。

问题有多少，会议中，大家继续分析、寻找。有问题不可怕，知道不足才能够进步，才能够发展得好。

四、2024年的主要任务

学院层面上，我们将继续加快学院建章立制，保证“人才进得来、制度跟得上”，完善教师成长制度，建立教学、科研、社会服务一体化的评价体系；进一步加强系室的工作积极性，简政放权、集思广益，让学院形成更大的合力；整合资源，加强企业的交流合作，引进名校专家教授，让学院形成更广阔的发展生态。

继续推进四个系的建设，完善系办专业的机制；夯实教研室机制，完善课程建设体系，形成名师、名课大格局；建立8-10个科研团队，实现科研经费、项目的飞跃。改善办学条件，实现学院教学、科研、社会服务经费的彻底改变。

同志们，老师们，信科学院的发展关系到我们每个人的未来，也是学校决策的要求，更是国家教育事业的赋予我们的使命。让我们团结起来，为把信息科学与工程学院建设成大院、强院,而共同努力奋斗!